

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра финансов, денежного обращения и экономической безопасности

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**

УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ»

Уровень подготовки: высшее образование – специалитет

Специальность

38.05.01 «Экономическая безопасность»  
(код и наименование специальности)

Специализация

Экономика и организация производства на режимных объектах  
(наименование специализации)

Квалификация (степень) выпускника

Экономист

Форма обучения

очная

Исполнители:

к.э.н., доцент



Гареева Э.Р.

Заведующая кафедрой финансов, денежного  
обращения и экономической безопасности



Родионова Л.Н.

Уфа 2017

## Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовый контроллинг» является дисциплиной базовой части основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по специальности 080101 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от "14" января 2011 г. № 19 и актуализирована в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 16 января 2017 г. № 20. Является неотъемлемой частью основной профессиональной образовательной программы (ОПОП).

**Целью освоения дисциплины** является овладение студентами направлений совершенствования системы управления организацией в условиях рыночной экономики, навыками обоснования и выбора управленческих решений для повышения эффективности деятельности предприятия методами контроллинга.

### Задачи:

1. Изучение концепции контроллинга, его целей, задач, функций;
2. Изучение и освоение методов стратегического и оперативного контроллинга;
3. Изучение основных теоретических вопросов управления затратами в условиях современного предприятия;
4. Формирование навыков проведения расчетов с использованием методов контроллинга;
5. Получение навыков самостоятельной работы с современной экономической литературой по контроллингу.

## Перечень результатов обучения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций.

### Планируемые результаты обучения по дисциплине

№	Формируемые компетенции	Код	Знать	Уметь	Владеть
1	Способность применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-23	- сущность, цель задачи и значение финансового контроллинга в информационном поле экономического субъекта, основные источники получения информации для систем контроллинга	- осуществлять контроль показателей контроллинга, анализировать причины возникновения отклонений, распознавание ситуации, предоставление полной и своевременной информации аппарату управления для принятия управленческих решений.	- навыками выявления проблем экономического характера организации, навыками контроля и оценки результативности объектов управления на основе результатов контроллинга

2	Способность оценивать эффективность формирования и использования государственных и муниципальных финансовых ресурсов, выявлять и пресекать нарушения в сфере государственных и муниципальных финансов	ПК-24	<ul style="list-style-type: none"> <li>- современные тенденции развития корпоративного бизнеса;</li> <li>- основные источники получения информации для систем контроллинга;</li> <li>- современные информационные технологии поиска, систематизации и обработки результатов системы контроллинга</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать показатели системы бюджетов организации, проводить оценку отклонений фактических значений от плановых, формулировать рекомендации для принятия управленческих решений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- владения методиками расчета и анализа показателей объектов управления в сфере финансового контроллинга</li> </ul>
3	Способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов и учреждений различных форм собственности	ПК-26	<ul style="list-style-type: none"> <li>- современные информационные технологии поиска, систематизации и обработки результатов системы контроллинга,</li> <li>- современные тенденции совершенствования системы управления на основе ресурса контроллинга</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить мониторинг состояния экономики организации, осуществлять сбор, анализ и обработку данных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>методиками расчета и анализа показателей финансового контроллинга</li> </ul>
4	Способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	ПК-27	<ul style="list-style-type: none"> <li>- содержание и организацию системы бюджетирования в организации, концепции построения системы контроллинга, отчетность системы контроллинга</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать показатели отчетности системы контроллинга, проводить анализ отклонений, проводить поиск и выявление «виновных», готовить предложения по ликвидации «узких мест» экономического роста и результатов деятельности предприятия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- методами учета затрат, уметь осуществлять управленческий учет, методами анализа исполнения бюджетов, методиками расчета и анализа показателей финансового контроллинга</li> </ul>

### Содержание разделов дисциплины

№	Наименование и содержание разделов
1	<b>Становление и развитие концепций контроллинга. Финансовый контроллинг.</b> Базовые концепции контроллинга. Этапы в становлении и развитии концепций. Отличия

№	Наименование и содержание разделов
	и особенности концепций. Историческое развитие, характеристика и различия немецкой и американской системы контроллинга. Этапы формирования контроллинга в отечественной теории и практике. Особенности международного опыта применения контроллинга. Роль контроллинга в международной практике и отчетности.
2	<b>Функции контроллинга.</b> Основные функции контроллинга и взаимосвязанные с ними принципы. Мониторинг состояния экономики организации службой контроллинга. Примеры показателей. Поиск «узких мест» экономического роста и результатов деятельности. Подготовка методологии принятия решений, их координация, а также контроль восприятия этой методологии руководством. Роль контроллинга в процессе управления.
3	<b>Организация службы контроллинга. Место службы контроллинга в организационной структуре управления предприятием.</b> Примеры организации службы контроллинга в отечественной практике. Примеры организации службы контроллинга в международной практике. Организация службы контроллинга в организациях различных форм собственности. Место контроллинга в системе управления предприятием. Профессиональные и личностные качества контроллера.
4	<b>Стратегический и оперативный контроллинг.</b> Направления анализа в стратегическом контроллинге. Показатели в стратегическом контроллинге. Организация и работа кружков качества. Метод разработки сценариев. Модерационный метод. Оперативный анализ и инструменты оперативного управления. Анализ скидков. Анализ областей сбыта. ABC- анализ. XYZ- анализ. Кривая опыта.
5	<b>Контроллинг и система управления затратами. Метод учета полных затрат и метод учета неполной себестоимости.</b> Характеристика возможных группировок затрат для целей контроллинга. Характеристика методов калькулирования себестоимости продукции. Особенности и преимущества процессного метода калькулирования себестоимости. Выбор оптимального метода учета затрат в системе контроллинга. Задачи управленческого учета, его отличие от финансового учета. Классификация различных методов управленческого учета и их применение в контроллинге.
6	<b>Схема расчета сумм покрытия. Новая система отчетности контроллера.</b> Схема одноступенчатого расчета сумм покрытия. Схема многоступенчатого расчета сумм покрытия. Анализ возникающих на предприятии узких мест. Комиссионное вознаграждение торговых представителей на базе сумм покрытия. Анализ величин в точке безубыточности.
7	<b>Принципы построения и содержание этапов механизма контроллинга. Планирование и бюджетирование в контроллинге.</b> Основные принципы бюджетирования. Бюджетирование, ориентированное на результат. Характеристика основных видов бюджетов. Виды бюджетов в зависимости от типов центров ответственности. Бюджетный регламент предприятия. Положение о финансовой структуре организации.
8	<b>Анализ отклонений в контроллинге.</b> Влияние сведений, полученных в результате анализа отклонений, на бюджеты предприятия. Способы оценки отклонений.
9	<b>Показатели в системе контроллинга. Отчетность как финансовая модель фирмы.</b> Направления оценочных мероприятий в системе контроллинга. Сбалансированная система показателей. Система показателей оценки имущественного и финансового потенциала фирмы. Коэффициентный анализ. Отчетность в международном контексте (организация, стандарты).

Подробное содержание дисциплины, структура учебных занятий, трудоемкость изучения дисциплины, входные и исходящие компетенции, уровень освоения, определяемый этапом

формирования компетенций, учебно-методическое, информационное, материально-техническое обеспечение учебного процесса изложены в рабочей программе дисциплины.