

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования

«УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра Прикладной гидромеханики

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Технология управления проектами при коммерциализации НИОКР»

Направление подготовки
23.03.01 Технология транспортных процессов

Направленность подготовки (профиль)
Организация перевозок и управление в единой транспортной системе

Тип программы: академический бакалавриат

Квалификация выпускника
бакалавр

Форма обучения
очная

УФА 2015

Исполнитель: профессор Месропян А. В.

Заведующий кафедрой: Целищев В.А.



Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Технология управления проектами при коммерциализации НИОКР» является вариативной дисциплиной.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавриата 23.03.01 Технология транспортных процессов, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от "6" марта 2015 г. № 165.

Целью освоения дисциплины является формирование комплекса базовых знаний, представлений и навыков, связанных с руководством и координацией усилий людей и использованием ресурсов с применением достижений современной науки и информационных технологий для успешного осуществления целей проекта по результатам, стоимости, времени и качеству, в том числе удовлетворение всех заинтересованных участников проекта.

Задачи:

- Изучение основных путей коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и условий, способствующих успешной коммерциализации/трансфера новых продуктов и (или) технологий.
- Прикладные знания в области оценки и управления проектами с учетом специфики исследовательской и опытно-конструкторской деятельности.

Перечень результатов обучения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций.

Планируемые результаты обучения по дисциплине

№	Формируемые компетенции	Код	Знать	Уметь	Владеть
1	способностью к организации рационального взаимодействия различных видов транспорта в единой транспортной системе	ПК-3	основы управления проектами; основные принципы и функции менеджмента, принципы построения организационных структур и распределения функций управления, формы участия персонала в управлении	проводить анализ и разрабатывать рекомендации по повышению эффективности функционирования предприятия (коммерческой фирмы); находить пути повышения качества транспортно-логистического обслуживания грузовладельцев	методами менеджмента и основами логистики; основными приемами организационных инноваций приемами планирования работ, мониторинга и оценки работ по продвижению новых продуктов и технологий

Содержание разделов дисциплины

№	Наименование и содержание разделов
1	Введение в предмет. Постановка задач по управлению проектами. Типы проектов. Навыки и обязанности руководителя проекта. Фазы жизненного цикла проекта. Этапы создания системы управления проектом.
2	Совершенствование бизнес-процессов. Классификация процессов. Формирование модели процесса. Документирование бизнес-процесса. Ресурсы процесса. Система показателей для управления процессом. Матрица ответственности
3	Функции управления проектом. Подсистемы управления Функции управления проектом. Подсистемы управления проектами. Интеграционные процессы управления. Описание содержания проекта. Управление сроками. Этапы проекта
4	Инициация. Обоснование проекта Инициация. Подготовка обоснования проекта. Стратегическое планирование проекта. Критерии приемки (успеха) проекта. Ключевые понятия проекта. Основные шаги по подготовке обоснования проекта. Последовательность действий при формировании стратегического плана проекта. Планирование целей проекта. Определение состава и последовательности операций проекта. Сетевой график, график Ганта. Планирование ресурсов, определение длительности операций, оценка стоимости, разработка расписания проекта. Назначение персонала. Планирование взаимодействия. План проекта
5	Организационные структуры Оргструктура проекта. Оргструктура компании. Сравнение функций функционального и проектного менеджмента. Функциональная организация. Проектная организация. Характеристики типов организаций
6	Формирование оптимальной системы управления компанией на основе проектного подхода Пример организационной структуры проектно-ориентированной компании. Недельный план сотрудника. Дневник работы. Результат проекта. Пример матрицы ответственности
7	Управление персоналом проекта Распределение ролей и ответственности. Полномочия руководителя проекта. Управление персоналом.
8	Управление рисками проекта Планирование рисков. Идентификация и ранжирование рисков. Разработка реагирования, варианты действий.
9	Мониторинг проекта и отчетность Процессы контроля и анализа. Общий подход к мониторингу и контролю. Принципы осуществления контроля. Причины возникновения отклонений. Необходимые условия контроля. Мониторинг соблюдения расписания. Этапы мониторинга проекта. Мониторинг расходования средств. Отчетность по проекту

Подробное содержание дисциплины, структура учебных занятий, трудоемкость изучения дисциплины, входные и исходящие компетенции, уровень освоения, определяемый этапом формирования компетенций, учебно-методическое, информационное, материально-техническое обеспечение учебного процесса изложены в рабочей программе дисциплины.