

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от "12" марта 2015 г. № 219.

Дисциплина ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ является дисциплиной *вариативной части* профессионального цикла.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием современной концепции проектного менеджмента и техники управления проектами.

Задачи:

1. Изучение методологии анализа и синтеза решений при формировании эффективных управленческих решений.
2. Развитие навыков по технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления.
3. Развить у студентов способности применять знания и умения в профессиональной деятельности, развить практические навыки и необходимые компетенции в целях обеспечения трудоустройства.

Перечень результатов обучения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций.

Планируемые результаты обучения по дисциплине

№	Формируемые компетенции	Код	Знать	Уметь	Владеть
1.	Владение широкой общей подготовкой (базовыми знаниями) для решения практических задач в области информационных систем и технологий	ОК-6	- основные математические методы, используемые при управлении проектами	- ориентироваться в современных специализированных программах по управлению проектами	- навыками практического использования математических методов в управлении проектами; навыками решения комплекса задач и проведения вариантов расчетов при выборе

					управленческих решений при управлении проектами
2.	Способность организации работы малых коллективов исполнителей	ПК -20	- современную концепцию управления проектами	- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами; - обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами; - применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами	- методами реализации основных управленческих функций (принятие управленческих решений, организация, мотивирование и контроль)

Содержание разделов дисциплины

№	Наименование и содержание раздела
1	История и концепция управления проектами История развития метода управления проектами и его концепция. Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами.
2	Методологические основы управления проектами Определение понятия «проект». Роль проектов в развитии организации. Основные характеристики проекта: целевая ориентированность, временная ограниченность, координированные взаимосвязи, уникальность. Типы, классы, виды проектов. Нетрадиционные (инновационные) и традиционные проекты. Технические и не технические

	<p>(социальные) проекты. Проекты с внешним заказчиком, внутренние проекты. Масштаб проекта. Основные элементы проекта: цель проекта, участники проекта, окружение проекта, условия проекта, руководитель проекта, команда и участники проекта. Цели и жизненный цикл проекта.</p>
3	<p>Проблемный анализ деятельности организации Воспроизводственный цикл коммерческой организации. Показатели экономической деятельности организации: чистая рентабельность собственных средств и экономическая рентабельность актива. Анализ конкурентоспособности организации. Анализ внешней среды организации. Ключевые факторы успеха. Анализ системы управления персоналом. Связь эффективности управления персоналом с показателями экономической деятельности организации. Проблемы развития и проблемы функционирования организации как причина инициации проектов.</p>
4	<p>Разработка проекта и оценка его эффективности Инициация проекта. Разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Устав проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Предынвестиционные исследования. Проектный анализ и технико-экономическое обоснование проекта. Коммерческий, технический, экономический, финансовый, организационный, социальный, экологический анализ проекта. Коммерческая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.</p>
5	<p>Планирование проекта Процессы планирования. Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования. Последовательность шагов календарного планирования. Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта. Стадии процесса управления предметной областью проекта. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта. Структуризация проекта.</p>
6	<p>Планирование работ по проекту Определение состава и взаимосвязи работ проекта. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Диаграмма Ганта. Диаграммы предшествования. Календарные планы.</p>
7	<p>Управление временем проекта Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Расчет сетевого графика методом критического пути. Корректировка сетевого графика. Управление расписанием проекта.</p>
8	<p>Управление стоимостью проекта Основные понятия и принципы управления стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Виды смет. Методы определения сметной стоимости. Бюджетирование проекта. Отчетность по затратам.</p>

9	<p>Функциональные подсистемы управления проектами Организационная структура и содержание проекта. Структуры управления проектами. Формирование проектной команды. Этапы развития проектной команды. Методы контроля. Требования к системе контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Прогнозирование изменений. Коммуникации в проекте: виды, особенности. Цели и задачи управления коммуникациями проекта.</p>
10	<p>Управление рисками проекта. Общая схема оценки эффективности проекта. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Понятие риска и неопределенности. Сущность управления рисками. Анализ проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков. Анализ показателей предельного уровня. Анализ чувствительности проекта. Анализ сценариев развития проекта.</p>

Подробное содержание дисциплины, структура учебных занятий, трудоемкость изучения дисциплины, входные и исходящие компетенции, уровень освоения, определяемый этапом формирования компетенций, учебно-методическое, информационное, материально-техническое обеспечение учебного процесса изложены в рабочей программе дисциплины.